



Avec plus de 25 années d'expériences variées dans le conseil et les systèmes d'information, et en particulier depuis 12 ans dans le monde de la banque et des institutions financières réglementées, j'ai développé une expertise reconnue de management opérationnel et j'ai piloté de nombreuses missions pour de nombreux établissements bancaires et financiers en Europe et en Afrique, sur différents sujets tels que la mise en place de modèles de gouvernance, le déploiement de projets de transformation digitale et/ou de transformation des organisations SI, la mise en place de dispositif de gestion des risques, de contrôle interne, et la réalisation d'audit.

COMPETENCES CONSEIL

- **Gestion des risques IT**
 - Risques opérationnels IT
 - Cyber Sécurité
 - Conformité des Systèmes d'Information (data privacy, tracabilité, ...)
 - Risques des projets IT
- **Gestion des risques bancaires**
 - Risques opérationnels de la filière de Traitement du chèque
 - Risques opérationnels des prestataires essentiels
 - Risques de fraude
 - PCA, gestion de crise
- **Contrôle interne des fonctions bancaires**
 - Mise en place de dispositifs de contrôle permanent
 - Audit des organisations et de la gouvernance
 - Audit des programmes de transformation
 - Audit des prestataires essentiels
- **Sécurité financière**
 - AML, Anti money Laundering
 - Lutte contre le financement du terrorisme
 - Formation
 - Mise en place de projet KYC
- **Transformation digitale**
 - Sécurité et conformité des transformations digitales
 - Accompagnement stratégique des DSI bancaires
 - Déploiement cloud
 - Blockchain privés et publiques
 - Réglementation et sécurité financière des crypto actifs, ICO
- **Pilotage de programme IT**
 - Gestion de projet que ce soit en cycle en V ou en agile
 - Pilotage de programmes, ou projets complexes de transformation
 - Construction de schémas directeurs
 - Accompagnement du changement
 - Pilotage d'équipes pluridisciplinaires
 - Reporting CODIR

COMPETENCES SECTORIELLES

- ✓ Banque de détail
- ✓ Banque de financement et d'investissement
- ✓ Banque centrale et institution financière décentralisée en Afrique (Cameroun, Sénégal, Togo)
- ✓ Autres établissements financiers publics
- ✓ Prestataires de services de Paiement
- ✓ Fintech et acteurs digitaux
- ✓ Assurances

FORMATIONS / CERTIFICATIONS / LANGUES

1990	Ingénieur ESIEA : (Ecole Supérieure d'Informatique-Electronique-Automatique)
1994	IAE de Paris : 3ème cycle de gestion des entreprises en formation continue
2006	ISO 27001 Lead Auditor (AFNOR), CISSP (sécurité des Systèmes d'Information)
2008	PMP (management de projet), CISA (Certified Information System Auditor)
2017	COBIT 5 Assessor
2019	Blockchain Architect (Blockchain Council) SAFe® Lean Agile Program Consultant (Scaled Agile)
FRANCAIS/ ANGLAIS	Bilingue

PRINCIPAUX CLIENTS

- **Grands établissements bancaires** : BNP Paribas, BPCE, HSBC, CASA
- **Autres établissement bancaires** : Banque Chaix, Banque populaire rive de Paris, OCBF, Banques de Nouvelle Calédonie, C2A, Thémis, RCI Banque, banque Chaabi
- **Banques d'investissement** : Natixis, Société Générale IB, GE Finance Bank
- **Banques centrales** : BCEAO (Sénégal), BEAC (Cameroun)
- **Autres établissements financiers publics** : Caisse des dépôts et consignations (CDC), Banque publique d'investissement (BPI France), AMF
- **Assurances** : AXA, HSBC assurance
- **SFD** : Wages (au Togo)
- **Digital** : Solocal

TYPE DE MISSIONS REALISEES

- **Gestion des risques** : Cartographie de risques opérationnels, cartographie de risques IT, mise en place de dispositifs de maîtrise des risques, construction des indicateurs/KPIs/Tableaux de bord risques
- **Contrôle interne** : Audit de projet, audit de prestataires essentiels, audit de gouvernance, mise en place de plans de contrôle permanent, formation des équipes au contrôle de 1^{er} niveau

- **Sécurité financière** : formation, diagnostic de conformité, mise en place d'outils d'analyse, mise en place d'outils de KYC, revue des process et procédures, accompagnement à l'approche par les risques
- **PCA** : Réalisation de PCA, réalisation de plan de reprise IT, mise en place de procédure de crise
- **Programme de transformation** : pilotage de programme de transformation digitale, réalisation de schéma directeur IT, étude de cadrage, PMO, accompagnement du changement
- **Cyber sécurité** : RSSI de transition, audit de la fonction SSI, rédaction de politique de sécurité des SI, mise en place de la fonction DPO (Data Privacy Officer), diagnostic et mise en conformité RGPD (Data Privacy)