



Avec plus de 30 années d'expérience variées dans la mise en œuvre de SI, j'ai développé une expertise reconnue du conseil opérationnel et de la direction de programmes de transformation, avec un axe majeur autour de la Cyberdéfense et la gouvernance/sécurité/compliance de la transformation digitale dans les banques et assurances.

J'aime les défis complexes, je suis toujours focalisé sur l'atteinte des objectifs, attentif à identifier les points clés et à une bonne communication en transparence envers les clients, et je maîtrise toutes les techniques de pilotage de projets et d'équipes, dans des contextes complexes et internationaux

COMPETENCES CONSEIL

- **Transformation digitale**
 - Sécurité et conformité des transformations digitales
 - Accompagnement stratégique des DSI bancaires
 - Déploiement cloud
 - Blockchain privés et publiques
 - Règlementation et sécurité financière des crypto actifs, ICO
- **Pilotage de programme de transformation**
 - Gestion de projet que ce soit en cycle en V ou en agile
 - Pilotage de programmes, ou projets complexes de transformation
 - Construction de schémas directeurs
 - Accompagnement du changement
 - Pilotage d'équipes pluridisciplinaires
 - Reporting niveau CODIR
- **Gestion des risques IT**
 - Risques opérationnels IT
 - Cyber Sécurité
 - Conformité des Systèmes d'Information (data privacy, tracabilité, ...)
 - Risques des projets IT
- **Gestion des risques bancaires**
 - Risques opérationnels de la filière de Traitement du chèque
 - Risques opérationnels des prestataires essentiels
 - Risques de fraude
 - PCA, gestion de crise
- **Contrôle interne des fonctions bancaires**
 - Mise en place de dispositifs de contrôle permanent
 - Audit des organisations et de la gouvernance
 - Audit des programmes de transformation
 - Audit des prestataires essentiels
- **Sécurité financière**
 - AML, Anti money Laundering
 - Lutte contre le financement du terrorisme
 - Formation
 - Mise en place de projet KYC

COMPETENCES SECTORIELLES

- ✓ Banque de détail
- ✓ Banque de financement et d'investissement
- ✓ Banque centrale et institution financière décentralisée en Afrique (Cameroun, Sénégal, Togo)
- ✓ Autres établissements financiers publics
- ✓ Prestataires de services de Paiement
- ✓ Fintech et acteurs digitaux
- ✓ Assurances

FORMATIONS / CERTIFICATIONS / LANGUES

1990	Ingénieur ESIEA : (Ecole Supérieure d'Informatique-Electronique-Automatique)
1994	IAE de Paris : 3ème cycle de gestion des entreprises en formation continue
2006	ISO 27001 Lead Auditor (AFNOR), CISSP (sécurité des Systèmes d'Information)
2008	PMP (management de projet), CISA (Certified Information System Auditor)
2017	COBIT 5 Assessor
2019	Blockchain Architect (Blockchain Council) SAFe® Lean Agile Program Consultant (Scaled Agile)

FRANCAIS/ ANGLAIS Bilingue

PRINCIPAUX CLIENTS

- **Grands établissements bancaires** : BNP Paribas, BPCE, HSBC, CASA
- **Assurances** : AXA, HSBC assurance
- **Autres établissement bancaires** : Banque Chaix, Banque populaire rive de Paris, OCBF, Banques de Nouvelle Calédonie, C2A, Thémis, RCI Banque, banque Chaabi
- **Banques d'investissement** : Natixis, Société Générale IB, GE Finance Bank
- **Banques centrales** : BCEAO (Sénégal), BEAC (Cameroun)
- **Autres établissements financiers publics** : Euronext, Caisse des dépôts et consignations (CDC), Banque publique d'investissement (BPI France), AMF
- **SFD** : Wages (au Togo)
- **Digital** : Solocal

TYPE DE MISSIONS REALISEES

- **Programme de transformation** : pilotage de programme de transformation digitale, réalisation de schéma directeur IT, étude de cadrage, PMO, accompagnement du changement
- **Cyber sécurité** : RSSI de transition, audit de la fonction SSI, rédaction de politique de sécurité des SI, mise en place de la fonction DPO (Data Privacy Officer), diagnostic et mise en conformité RGPD (Data Privacy)

- **Gestion des risques** : Cartographie de risques opérationnels, cartographie de risques IT, mise en place de dispositifs de maîtrise des risques, construction des indicateurs/KPIs/Tableaux de bord risques
- **Contrôle interne** : Audit de projet, audit de prestataires essentiels, audit de gouvernance, mise en place de plans de contrôle permanent, formation des équipes au contrôle de 1^{er} niveau
- **Sécurité financière** : formation, diagnostic de conformité, mise en place d'outils d'analyse, mise en place d'outils de KYC, revue des process et procédures, accompagnement à l'approche par les risques
- **PCA** : Réalisation de PCA, réalisation de plan de reprise IT, mise en place de procédure de crise

DERNIERES MISSIONS REALISEES

Euronext (2024-2025) – 1 an



Pour le COO d'Euronext, pilotage du programme de renforcement de la Cyberrésilience des plateformes Euronext (Paris, Lisbonne, Milan, Oslo, Amsterdam...)

BNPP CIB (2021-2022) – 1 an



Pour BNPP CIB, Déploiement de la solution de gestion des risques IT de la première ligne de défense, autour de la plateforme groupe Service Now, en liaison avec la seconde ligne de défense

AXA (2019/2023) – 3 ans



Direction de programme de transformation Cyber Défense chez AXA Group Operations

CDC – Caisse des Dépôts (2018- 2019) – 8 mois



Pour la direction de l'audit interne DGAU et la direction des systèmes d'Information, définition et lancement du plan SI 2018-2022

Solocal Groupe Pages jaunes (2017-2018) – 1 an



RSSI de transition